



Strategický plán rozvoje města Mariánské Lázně pro období 2007 - 2015

Strategická část

15. 10. 2008



Zadavatel: Město Mariánské Lázně

Zpracovatel: EC Consulting a.s.

Obsah

Úvod	3
1. Vize, soustava cílů a priorit a jejich vazby	4
1.1 Přístup při zpracování soustavy cílů, priorit a opatření	4
1.2 Vize, soustava cílů, priorit a opatření	4
1.2.1 Vize města Mariánské Lázně	4
1.2.2 Globální cíl a specifické cíle Strategického plánu rozvoje města Mariánské Lázně pro období 2007 – 2015	4
1.2.3 Podrobný popis jednotlivých prioritních os	5
1.3 Členění jednotlivých prioritních os	5
1.4 Grafické znázornění soustavy cílů, priorit a opatření	6
2. Strategický plán rozvoje města Mariánské Lázně	7
2.1 Prioritní osa 1: Rozvoj v oblasti ekonomiky a lidských zdrojů	7
2.1.1 Opatření 1.1: Podnikatelské prostředí	7
2.1.2 Opatření 1.2: Lidské zdroje	8
2.2 Prioritní osa 2: Rozvoj lázeňství a cestovního ruchu	11
2.2.1 Opatření 2.1: Lázeňství	11
2.2.2 Opatření 2.2: Cestovní ruch s orientací na využívání přírodních léčivých zdrojů	12
2.2.3 Opatření 2.3: Aktivizace nemovitostních zdrojů pro lázeňství a cestovní ruch	14
2.3 Prioritní osa 3: Efektivizace veřejné správy	16
2.3.1 Opatření 3.1: Výkon veřejné správy	16
2.3.2 Opatření 3.2: Bytová politika města	17
2.3.3 Opatření 3.3: Bezpečnostní politika města	18
2.4 Prioritní osa 4: Rozvoj infrastruktury	20
2.4.1 Opatření 4.1: Dopravní infrastruktura	20
2.4.2 Opatření 4.2: Technická infrastruktura	21
2.5 Prioritní osa 5: Zlepšení kvality života	23
2.5.1 Opatření 5.1: Sociální a zdravotní infrastruktura a služby	23
2.5.2 Opatření 5.2: Fyzická atraktivita města	24
2.5.3 Opatření 5.3: Kultura, sport, volný čas	26
3. Seznam zkratk	29

Úvod

Strategický plán rozvoje města Mariánské Lázně je strategický dokument, který orientuje další rozvoj města do roku 2015. Kombinuje současnou situaci města se vztahy k jeho okolí a s pohledem na jednotlivé složky mající vliv na kvalitu života ve městě.

Velmi podstatným úkolem strategického plánu je, že vytváří koncepční rámec politickému vedení pro rozhodování v konkrétních otázkách rozvoje města a s ohledem na jeho časový rámec pomáhá zachovat žádoucí směr vývoje, čímž je snížena závislost na momentálním politickém složení.

Dalším významným charakteristickým znakem strategie je skutečnost, že se jedná o „živý“ dokument, se kterým se pracuje a ze kterého vycházejí konkrétní projektové záměry určené k realizaci. Dokument je dále třeba pravidelně aktualizovat, a to především z toho důvodu, aby obsahoval aktuální potřeby města, které v době jeho zpracování nebyly známy. Dokument by dále měl podnítit diskuzi a spolupráci s veřejnou správou, významnými podnikatelskými subjekty působícími na území města a široké veřejnosti a tím zapojovat široké okolí do výkonu veřejné správy.

V neposlední řadě vytváří Strategický plán rozvoje města Mariánské Lázně pro období 2007 – 2013 argumentační základ pro realizaci projektových záměrů usilující o získání veřejných finančních prostředků ze strukturálních fondů EU a dalších národních zdrojů.

Za účelem zpracování dokumentu byla vytvořena pracovní skupina složená ze zástupců zpracovatele – společnosti EC Consulting a. s., vedení města, pracovníků Městského úřadu Mariánské Lázně, významných podnikatelských a dalších subjektů působících na území města. Úkolem této skupiny byla především revize pracovních výstupů předložených ze strany zpracovatele a další konzultace a pracovní jednání, která měla za cíl zpracování rozvojového dokumentu naplňující představy širokého spektra zúčastněných.

Samotné zpracování dokumentu vycházelo především z odborných zkušeností členů pracovní skupiny a členů týmu zpracovatele.

Při zhotovení dokumentu zpracovatel vycházel z materiálů legislativní, koncepční, strategické a metodické povahy a dalších materiálů relevantních pro zpracování Strategického plánu rozvoje města Mariánské Lázně, a to zejm. následujících dokumentů:

- § Strategie regionálního rozvoje České republiky pro léta 2007 – 2013
- § Národní rozvojový plán České republiky 2007-2013
- § Národní program reforem ČR 2005 – 2008
- § Koncepce státní politiky cestovního ruchu 2007 – 2013
- § Návrh Programu rozvoje Karlovarského kraje 2007 - 2013
- § Strategické obecné zásady Společenství pro soudržnost
- § Národní strategický referenční rámec ČR 2007 – 2013
- § Operační programy (OP a ROP) pro období 2007 – 2013 v aktuálním znění, zejm. Regionální operační program NUTS II Severozápad
- § Nařízení o obecných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu a Fondu soudržnosti a o zrušení nařízení (ES) č. 1260/1999
- § Další relevantní strategické dokumenty zpracované na úrovni Karlovarského kraje

1. Vize, soustava cílů a priorit a jejich vazby

1.1 Přístup při zpracování soustavy cílů, priorit a opatření

Analytická část Strategického plánu rozvoje města Mariánské Lázně pro období 2007 – 2015 (dále jen „SPRML“) posuzuje vnitřní situaci města a popisuje problémové okruhy, na základě kterých byla zpracována souhrnná SWOT analýza města, tzn. analýza jeho silných a slabých stránek a jejich příčin.

Silné a slabé stránky města byly posuzovány z různých hledisek, srovnávány se situací v kraji a následně stručně formulovány. Byly tak získány porovnatelné výhody a nevýhody mající zásadní význam pro orientaci a působení v konkurenčním prostředí, ve kterém se město nachází.

Posouzením příležitostí a ohrožení z vnějšího prostředí bylo umožněno porozumění vnějším vlivům a různým vývojovým tendencím mající vliv na využití příležitostí, které se nabízejí nebo nabídnou v budoucnosti, nebo naopak umožní účinnou obranu proti jevům a trendům, které se mohou objevit. Význam pro další práci však má jejich identifikace a jejich další sledování.

Na základě souhrnné SWOT analýzy a utřídění analytických poznatků byla posléze formulována následující soustava cílů a priorit, v rámci které jsou dále konkretizovány specifické podpůrné nástroje.

1.2 Vize, soustava cílů, priorit a opatření

1.2.1 Vize města Mariánské Lázně

Při zpracování soustavy cílů, priorit a opatření byla formulována následující vize města Mariánské Lázně v roce 2015:

Mariánské Lázně, prestižní rozvinuté lázeňské město evropského významu, konkurenceschopná destinace cestovního ruchu poskytující podnikatelským subjektům funkční zázemí pro podnikání a svým obyvatelům prostor pro vzdělávání a kvalitní život založený na atraktivních přírodních podmínkách a sociálně vstřícném prostředí.

1.2.2 Globální cíl a specifické cíle Strategického plánu rozvoje města Mariánské Lázně pro období 2007 – 2015

Za účelem naplnění této vize byl definován Globální cíl SPRML, kterým je **Udržitelný rozvoj města při zachování příznivé sociální struktury obyvatel města.**

Z globálního cíle vycházejí dva specifické cíle SPRML, které budou naplňovány prostřednictvím pěti prioritních os. Specifické cíle spolu úzce souvisí a jsou následující:

§ **Specifický cíl č. 1 Konkurenceschopnost města** je naplňován dvěma prioritními osami:

- § Prioritní osa č. 1: Rozvoj v oblasti ekonomiky a lidských zdrojů lázeňského místa a města Mariánských Lázní.
- § Prioritní osa č. 2: Rozvoj lázeňství a cestovního ruchu.

§ **Specifický cíl č. 2 Příznivé podmínky pro život ve městě** je naplňován třemi prioritními osami:

- § Prioritní osa č. 3: Efektivizace veřejné správy.
- § Prioritní osa č. 4: Rozvoj infrastruktury.
- § Prioritní osa č. 5: Zlepšení kvality života.

1.2.3 Podrobný popis jednotlivých prioritních os:

Prioritní osa č. 1: Rozvoj v oblasti ekonomiky a lidských zdrojů lázeňského místa a města Mariánských Lázní

Prioritní osa je zaměřena na konkurenceschopnost podnikatelského prostředí a na zvýšení mobility pracovní síly. Velmi významnou součástí priority je též zaměření na lidské zdroje z hlediska školství a celoživotního vzdělávání.

Prioritní osa č. 2: Rozvoj lázeňství a cestovního ruchu

Prioritní osa je zaměřena na konkurenceschopnost tradiční oblasti lázeňství prostřednictvím zvyšování standardu poskytované péče a orientace na širší spektrum klientů. Součástí prioritní osy je dále i rozvoj cestovního ruchu především z hlediska přírodních zdrojů ve městě a jeho okolí.

Prioritní osa č. 3: Efektivizace veřejné správy

Prioritní osa je zaměřena na lidské zdroje a efektivní řízení v oblasti veřejné správy tvořící předpoklad pro konkurenceschopné prostředí, dále na zvyšování účasti občanů města při výkonu veřejné správy a bezpečnostní politiku města, v neposlední řadě i na politiku města v oblasti bydlení.

Prioritní osa č. 4: Rozvoj infrastruktury

Prioritní osa je zaměřena na zkvalitnění dopravní infrastruktury ve městě. Významné postavení má v rámci dopravní infrastruktury veřejná hromadná doprava, rekonstrukce a budování komunikací ve městě vč. budování parkovacích ploch (tzv. „doprava v klidu“). Prioritní osa je dále zaměřena na zvýšení kvality technické infrastruktury jako zásobování elektřinou, telekomunikační infrastruktury a technické infrastruktury s vlivem na životní prostředí.

Prioritní osa č. 5: Zlepšení kvality života

Prioritní osa je zaměřena na řadu oblastí významných pro kvalitu života obyvatel města. Těmito oblastmi jsou především sociální a zdravotní infrastruktura a služby, ochrana a podpora veřejného zdraví, kultura, sport, volný čas a aktivity související s urbanistickým rozvojem města.

1.3 Členění jednotlivých prioritních os

Jednotlivé prioritní osy jsou rozpracovány do 13 konkrétních opatření a dále do jednotlivých realizačních nástrojů. Realizační nástroje jsou rozděleny do dvou oddílů, a to následujícím způsobem:

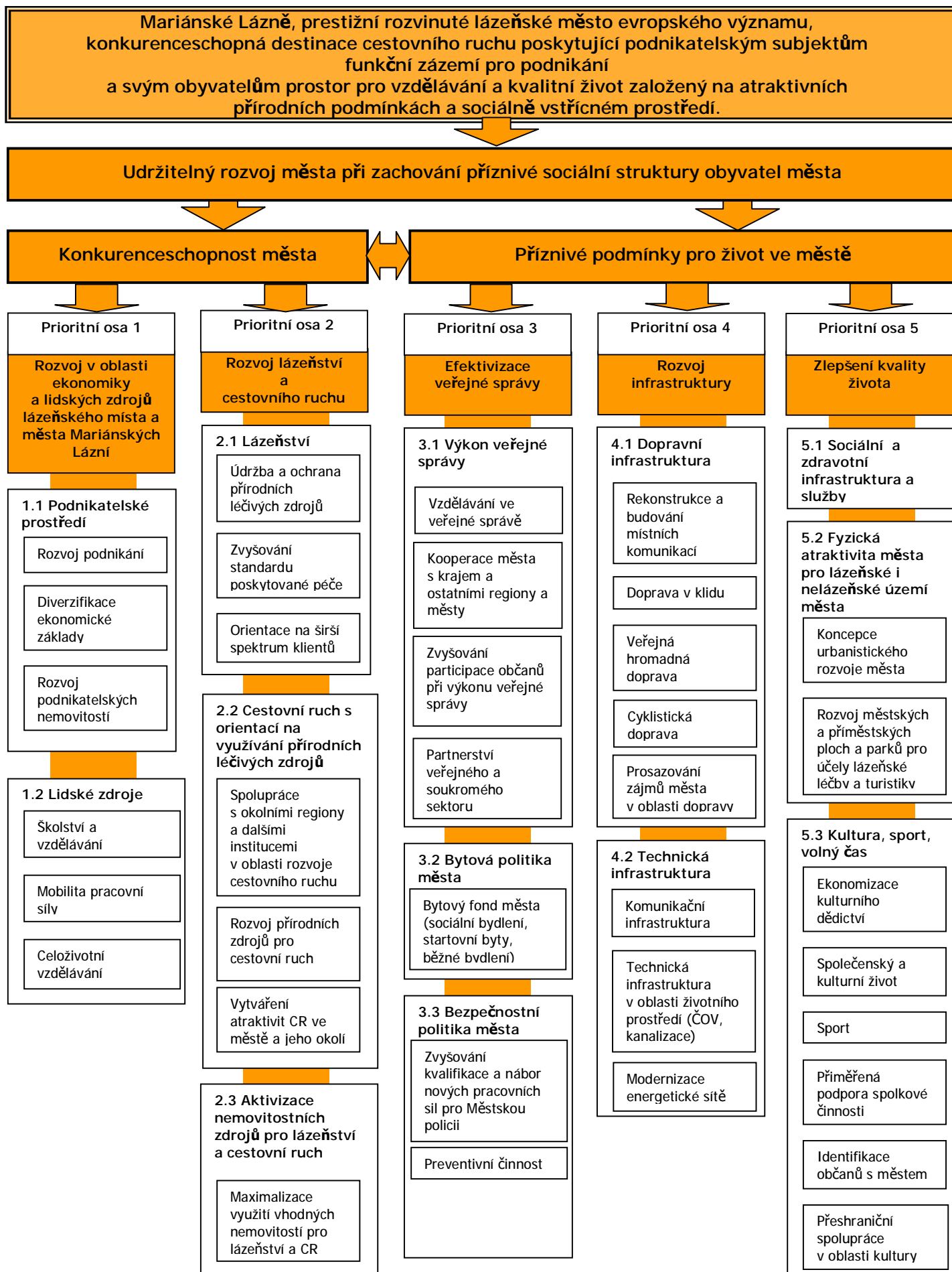
a) Realizační nástroje spadající do přímé, případně koordinační kompetence města

Jedná se o takové nástroje, které jsou buď ve výhradní kompetenci města Mariánské Lázně (případně jím zřizovaných nebo zakládaných organizací) a mají přímou vazbu na rozpočet města, nebo o takové nástroje, v rámci kterých město (případně jím založená nebo zakládaná organizace) vystupuje jako koordinátor, případně iniciátor konkrétních aktivit. Na realizaci těchto aktivit město nemusí finančně participovat, jedná se především o podporu formou partnerství, poradenství atd.

b) Realizační nástroje spadající do přímé kompetence ostatních subjektů působících na území města

Jedná se o nástroje, které jsou ve výhradní kompetenci třetích subjektů. Aktivity v tomto oddíle nemají žádnou přímou návaznost na rozpočet města.

1.4 Grafické znázornění soustavy cílů, priorit a opatření



2 Strategický plán rozvoje města Mariánské Lázně

2.1 Prioritní osa 1: Rozvoj v oblasti ekonomiky a lidských zdrojů lázeňského místa a města Mariánských Lázní

2.1.1 Opatření 1.1: Podnikatelské prostředí

Zaměření opatření

V rámci tohoto opatření budou realizovány projekty a aktivity vedoucí ke zkvalitnění infrastruktury pro podnikání na území města. Jedná se o rozvoj nemovitostí pro podnikání vč. související infrastruktury s důrazem na podnikání v oblasti služeb.

Zdůvodnění opatření

Rozvoj podnikatelských aktivit na území města Mariánské Lázně je podmíněn existencí dostatečných kapacit infrastruktury vhodných pro podnikání. Na území města je možné nalézt plochy potencionálně využitelné pro rozvoj podnikání, jejich fyzický stav a vybavenost potřebnou infrastrukturou však není optimální.

Ve městě dále převažují podnikatelé zaměřeni na oblast služeb, lázeňství, cestovního ruchu, ubytování a stravování, případně dalších služeb souvisejících s cestovním ruchem. Vzhledem k tomuto poměrně úzce orientovanému zaměření ekonomiky města, zejm. na lázeňství, se jeví jako vhodné jeho ekonomickou základnu diverzifikovat (s důrazem na rozvoj takových odvětví, která budou s lázeňstvím v synergii).

Rozvoj podnikání musí zohledňovat jak kritéria ochrany přírodních léčivých zdrojů, tak kritéria ochrany kvality vod obecně. Podpora bude zaměřena na technologie s nízkými nároky na zdroje vody.

Upřednostňovány budou projektové záměry, které zohlední snižování spotřeby energie a nízkoodpadových a bezodpadových technologií a snižování dopravní zátěže.

Realizační nástroje:

- a) **Realizační nástroje spadající do přímé, případně koordinační kompetence města**
- § Mapování a rozvoj potenciálu pro podnikání ve městě, realizace vyhledávacích studií (vhodná je aplikace zahraničních zkušeností)
 - § Propagační a jiné podpůrné aktivity s cílem zveřejnění povědomí o městě jako vhodné lokalitě určené k podnikání (s důrazem na přilákání podnikatelů mimo tradiční oblast lázeňství)
 - § Příprava nových podnikatelských ploch vč. potřebné infrastruktury za současného upřednostňování zaměření těchto odvětví, která budou v synergii s tradičním odvětvím lázeňství a cestovního ruchu
 - § Podpora přeměny objektů typu brownfields na podnikatelské objekty (např. zkvalitnění infrastruktury pro zlepšení jejich dostupnosti), tj. orientace výstavby na pozemky brownfields
 - § Monitoring a aktivní přístup města v oblasti čerpání finančních prostředků EU (např. vyčlenění pracovní síly na problematiku EU)
 - § Ve spolupráci s Agenturou pro podporu podnikání a investic CzechInvest aktivní vyhledávání investorů, kteří vhodně doplní odvětvovou skladbu ve městě a zvýší tak její výkonnost, konkurenceschopnost, potenciál růstu a tvorby nových kvalitních pracovních míst

b) Realizační nástroje spadající do přímé kompetence ostatních subjektů

- § Příprava projektové dokumentace výstavby, rekonstrukce či regenerace podnikatelských nemovitostí, vytipování vhodných ploch pro podnikání vč. stanovení zaměření aktivit na těchto plochách
- § Příprava a výstavba podnikatelských ploch a rozvoj stávajících podnikatelských ploch vč. infrastruktury pro zlepšení jejich dostupnosti; upřednostňovány budou obory, které nadměrně nezatěžují životní prostředí (např. nutnou zvýšenou přepravou zboží a materiálů)
- § Přeměna objektů typu brownfields na podnikatelské zóny a podnikatelské objekty vč. infrastruktury pro zlepšení jejich dostupnosti, tj. orientace výstavby na pozemky brownfields
- § Snižování energetické náročnosti v případě podnikatelské sféry

Subjekty implementující opatření

Na implementaci opatření se budou podílet následující subjekty:

- § město, případně jím zřizované a zakládané organizace,
- § Karlovarský kraj,
- § CzechInvest,
- § podnikatelské subjekty,
- § zájmová sdružení právnických osob,
- § Hospodářská komora a její složky.

2.1.2 Opatření 1.2: Lidské zdroje**Zaměření opatření**

Opatření je zaměřeno na oblast vzdělávání, a to jak na vzdělávací infrastrukturu, tak na vlastní vzdělávací aktivity, a to nejen v rámci „formalizované“ školské soustavy (základní, střední, vyšší odborné či vysokoškolské vzdělávání), ale také v rámci dalšího vzdělávání.

Cílem opatření je dosažení stavu, kdy vzdělávací soustava a flexibilní systém dalšího vzdělávání odpovídajícím způsobem reagují a snaží se v dostatečném předstihu předvídat (pomocí důkladných analýz poptávky a trendů) měnící se poptávku na trhu práce ve městě a jeho nejbližším okolí a jsou schopny všem zaměstnavatelům nabídnout pracovní sílu s odpovídající kvalifikací a v dostatečném množství.

Opatření by dále mělo sloužit k získávání kvalifikované pracovní síly z ostatních regionů Karlovarského a Plzeňského kraje a ke zkvalitňování úrovně školství s ohledem na potřeby města v oblasti lázeňství a cestovního ruchu.

Zdůvodnění opatření

Opatření je začleněno do soustavy cílů a priorit především z toho důvodu, že je nutné změnit poměrně nepříznivou vzdělanostní strukturu ve městě a kromě jiného také minimalizovat odchod talentů z města.

Kvalitním posouzením dosavadní vzdělanostní struktury mimo jiné i ve městě Mariánské Lázně by se měl zabývat především Karlovarský kraj. Intervence Karlovarského kraje by měly spočívat v posouzení struktury, podmínek, předpokladů a případných projektů pro rozvoj této struktury za současného respektování strategických odvětví v kraji, resp. ve městě, která jsou představována především lázeňstvím.

Ze strany města je vhodné zaměřit se především na rekonstrukci, modernizaci a ekonomizaci provozu vzdělávací infrastruktury ve vlastnictví města, resp. jeho příspěvkových organizací, a na podporu zvýšení nabídky vzdělávacích programů zejm. v oblasti dalšího vzdělávání.

I přes poměrně příznivý vývoj nezaměstnanosti ve městě je nutné úzce spolupracovat s podnikatelskými subjekty v oblasti získávání kvalifikované pracovní síly především z toho důvodu, aby nedocházelo k paradoxní situaci, že mnoho uchazečů registrovaných v evidenci úřadu

práce hledá zaměstnání, zatímco především podnikatelské subjekty nemohou nalézt odpovídající pracovní sílu na některé pozice.

Realizační nástroje:

a) Realizační nástroje spadající do přímé, případně koordinační kompetence města

§ Úzká spolupráce s Karlovarským krajem v oblasti rozvoje lidských zdrojů

§ Informování podnikatelů na území města o možnostech získání grantů na podporu společných aktivit zaměstnavatelů a vzdělávacích institucí (odborné praxe, výuka zaměstnanců podniků ve školách atd.)

§ Spolupráce s Karlovarským krajem na kampani na podporu konceptu celoživotního vzdělávání s důrazem na jazykové vzdělávání

§ Rekonstrukce modernizace infrastruktury škol ve vlastnictví města (resp. jeho zakládaných nebo zřizovaných organizací) vč. dovybavení škol odpovídajícími vzdělávacími pomůckami

§ Podpora výstavby, modernizace, pořízení, vybavení a zařízení infrastruktury určené pro vzdělávání a rozvoj lidských zdrojů v oblasti cestovního ruchu a lázeňství.

§ Spolupráce s ostatními městy a regiony nejen z Karlovarského kraje za účelem zlepšení dostupnosti vzdělávacích kapacit mimo území města (např. studie, analýzy)

§ Podpora aktivit 1. lékařské fakulty Univerzity Karlovy působící na území města

§ Spolupráce s Úřadem práce v Chebu, Sokolově, Karlových Varech a Tachově v oblasti získávání kvalifikované pracovní síly

§ Realizace stipendijních programů za účelem udržení mladých a vzdělaných obyvatel ve městě

§ Spolupráce města a provozovatele lázní s cílem motivovat lékaře i studenty k podávání projektů výzkumu v oblasti lázeňství a rehabilitace

b) Realizační nástroje spadající do přímé kompetence ostatních subjektů

§ Průběžný monitoring kvalifikačních potřeb zaměstnavatelů na území města

§ Realizace kampaní na podporu celoživotního vzdělávání

§ Realizace programů dalšího vzdělávání, celoživotního učení a programů pro rozvoj lidských zdrojů

§ Realizace vzdělávacích modulů zaměřených na rekvalifikaci a zvýšení vzdělání

§ Setkávání výchovných poradců ze středních škol (popřípadě základních škol) se zástupci podniků, exkurze rodičů a učitelů do podniků

§ Rozvoj a realizace forem distančního studia v terciárním vzdělávání (např. realizace projektů podniků, které podpoří zaměstnance při získávání vysokoškolského vzdělání)

§ Informování podnikatelů na území města o možnostech získání grantů na podporu společných aktivit zaměstnavatelů a vzdělávacích institucí

§ Výstavba, modernizace, pořízení, vybavení a zařízení infrastruktury určené pro vzdělávání a rozvoj lidských zdrojů vč. vybavení odpovídajícími vzdělávacími pomůckami

§ Podpora vzdělávání v oblasti lázeňského výzkumu s ohledem na zvyšování kvality lázeňské a lékařské péče, vč. zvyšování povědomí o prioritách ochrany přírodních léčivých zdrojů v regionu

§ Kampaně na podporu vzdělávání

§ Zpracování dalších studií a analýz v oblasti rozvoje lidských zdrojů

§ Realizace projektů zpracovaných v rámci Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost

- § Realizace programů pro nezaměstnané na zvýšení vzdělávání a rekvalifikačních vzdělávacích modulů
- § Podpora tvorby pracovních míst pro vysoce kvalifikované pracovníky

Subjekty implementující opatření

Na implementaci opatření se budou podílet:

- § město, případně jím zřizované a zakládané organizace,
- § sdružení obcí,
- § Karlovarský kraj,
- § ostatní příspěvkové organizace,
- § školská zařízení a ostatní vzdělávací instituce,
- § sdružení asociace škol,
- § nestátní neziskové organizace,
- § podnikatelské subjekty,
- § zájmová sdružení právnických osob,
- § Hospodářská komora a její složky,
- § úřady práce.

2.2 Prioritní osa 2: Rozvoj lázeňství a cestovního ruchu

2.2.1 Opatření 2.1: Lázeňství

Zaměření opatření

Opatření je zaměřeno na rozvojové projekty a projekty podnikatelů v oblasti lázeňství, které budou respektovat udržitelné využívání přírodních zdrojů s ohledem na zachování přírodního bohatství města. V rámci opatření je vhodné zaměřit se na projekty, které povedou k rozvoji lázeňství zejm. s ohledem na zvyšování standardu poskytované péče a projekty zaměřené na výzkum v oblasti lázeňství.

Zdůvodnění opatření

Ve městě Mariánské Lázně jsou jedinečné přírodní i historické podmínky, zejm. pro aktivity v oblasti lázeňství a s tím spojených služeb. Přesto ale v některých případech není dostatečně vybudovaná potřebná infrastruktura, resp. její kvalita. Proto je velmi důležité zaměřit se na podporu budování této infrastruktury a její zkvalitňování vč. doprovodné infrastruktury.

Vzhledem k tomu, že město je v oblasti lázeňství orientováno na poměrně úzkou skupinu klientů, je vhodné zaměřit se na rozšíření tohoto spektra. Rozvoj v oblasti lázeňství bude zaměřen především na území Lázeňského centra města a bude spočívat především ve zkvalitňování lázeňské péče a služeb, neboť potenciál rozvoje na tomto území je s ohledem na dispoziční předpoklady poměrně omezen. Tyto aktivity úzce souvisí aktivitami v oblasti cestovního ruchu.

Realizační nástroje:

a) Realizační nástroje spadající do přímé, případně koordinační kompetence města

- § Marketingové a informační kampaně orientované na propagaci města jako jedinečného lázeňského místa (tvorba nových vícejazyčných listových, elektronických propagačních materiálů a předmětů, účast na veletrzích atd.) a spolupráce s Karlovarským krajem a Agenturou Czechtourism při tvorbě těchto kampaní
- § Spolupráce s dalšími institucemi v oblasti rozvoje lázeňství (např. se Svazem měst a obcí České republiky, Sdružením lázeňských míst ČR, případně dalšími lázeňskými regiony EU)
- § Institucionální podpora rozvoje podnikání v oblasti lázeňství (spolupráce s Karlovarským krajem)
- § Spolupráce s Léčebnými lázněmi Mariánské Lázně a.s., Marienbad Waters a.s. a Ministerstvem zdravotnictví České republiky v otázkách ochrany léčebných přírodních zdrojů
- § Podpora projektů zaměřených na environmentální vzdělávání, výchovu a osvětu
- § Podpora projektů zaměřených na nakládání s odpady (např. třídění, úprava, recyklace)
- § Spolupráce s Ministerstvem zdravotnictví v oblasti indikačního seznamu lázeňské péče
- § Aktivity zaměřené na vznik vědeckého výzkumného ústavu v Mariánských Lázních
- § Zahájení jednání s Karlovarským krajem za účelem podpory vzniku vědeckého výzkumného ústavu v Mariánských Lázních
- § Monitoring potřeb podnikatelů v oblasti lázeňství
- § Konání, případně účast na seminářích a sympoziích o lázeňství
- § Podpora kongresové tématické turistiky (zejména balneoterapie a rehabilitace, hydrologie, geologie, cestovní ruch), která může využívat „genius loci“ města Mariánské Lázně
- § Zpracování statistik a analýz v oblastech návštěvnosti města a zpracování studií za účelem rozvoje lázeňství

b) Realizační nástroje spadající do přímé kompetence ostatních subjektů

- § Realizace společných projektů a aktivit v oblasti lázeňství (např. společné workshopy, prezentační a propagační materiály apod.)
- § Výstavba, modernizace a rekonstrukce ubytovacích a stravovacích zařízení s přímou vazbou na lázeňství
- § Výstavba a modernizace lázeňské infrastruktury (lázeňských center a zařízení informačních center aj.)
- § Výstavba, modernizace a rekonstrukce infrastruktury pro lázeňství
- § Konání seminářů a sympozií o lázeňství, kongresová tematická turistika (zejména balneoterapie a rehabilitace, hydrologie, geologie, cestovní ruch), která může využívat „genius loci“ města Mariánské Lázně
- § Marketing v oblasti lázeňství
- § Rozvojové projekty podnikatelů a dalších subjektů v oblasti lázeňství
- § Projekty zaměřené na environmentální vzdělávání, výchovu a osvětu
- § Realizace projektů zaměřených na nakládání s odpady
- § Zřízení vědeckého výzkumného ústavu v Mariánských Lázních

Subjekty implementující opatření

Na implementaci opatření se budou podílet:

- § město, případně jím zřizované a zakládané organizace,
- § Karlovarský kraj,
- § Česká republika,
- § Svaz měst a obcí České republiky,
- § Sdružení lázeňských míst ČR,
- § sdružení obcí,
- § ostatní příspěvkové organizace,
- § školská zařízení a ostatní vzdělávací instituce,
- § nestátní neziskové organizace,
- § podnikatelské subjekty,
- § zájmová sdružení právnických osob,
- § Hospodářská komora a její složky.

2.2.2 Opatření 2.2: Cestovní ruch s orientací na využívání přírodních léčivých zdrojů**Zaměření opatření**

Opatření je zaměřeno na rozvojové projekty města a projekty podnikatelských subjektů vytvářející nové, dlouhodobě stabilní pracovní příležitosti nebo přispívající k uchování stávajících pracovních míst v oblasti cestovního ruchu.

Opatření je rovněž zaměřeno na vytváření nových produktů cestovního ruchu ve městě a jeho nejbližším okolí, přičemž se jedná mimo jiné i o produkty cestovního ruchu s vazbou na přírodní zdroje. Opatření je dále zaměřeno na spolupráci města s přílehlými regiony a městy v oblasti cestovního ruchu, zejm. v oblasti zpřístupnění produktů cestovního ruchu a vytvoření komplexní nabídky v oblasti cestovního ruchu.

Naplnění jednotlivých opatření v rámci cestovního ruchu bude naplněno v souladu s ochranou kvality přírodního prostředí a ochranou lázeňství, neboť zhoršené – hlučné a znečištěné – prostředí může lázeňskou činnost a oblast cestovního ruchu utlumit.

Opatření 2.2 je třeba realizovat v souladu s principem, že ochrana kvality přírodního prostředí je nezbytnou podmínkou udržitelného rozvoje cestovního ruchu.

Mezi upřednostňované projekty budou patřit zejména malé a střední, environmentálně šetrné projekty, které budou situovány především do oblastí mimo krajinářsky či architektonicky hodnotné plochy. Při podpoře cestovního ruchu bude kladen zvýšený důraz na ochranu vnitřního území lázeňského místa. Projekty z oblasti cestovního ruchu, které nejsou v souladu se zásadami pro poskytování léčebné lázeňské péče, nebudou umístěny do vnitřního lázeňského místa.

Zdůvodnění opatření

Mariánské Lázně a okolí města je možné charakterizovat jako oblast s vhodnými přírodními a historickými podmínkami pro rozvoj **cestovního ruchu** a s tím spojených služeb. V některých atraktivních oblastech však není vybudovaná dostatečná kvalita potřebné infrastruktury. Z toho důvodu je velmi vhodné zaměřit se na podporu nové infrastruktury a zkvalitňování stávající základní a doprovodné infrastruktury. Samotné vybudování základní a doprovodné infrastruktury cestovního ruchu však nic neznamená bez paralelního rozvoje turistických produktů v Mariánských Lázních, v jejich okolí a sousedních regionech a městech.

Velmi důležitý v této oblasti je také marketingový systém a spolupráce subjektů v oblasti cestovního ruchu, zejm. ve spolupráci s Karlovarským krajem, Agenturou Czechtourism, Svazem měst a obcí České republiky a dalšími institucemi. Jako vhodná forma rozvoje cestovního ruchu se nabízí například nové produkty v oblasti hipoturistiky a ekoturistiky v okolí Mariánských Lázní. Velmi důležitý v této oblasti je i rozvoj cykloturistiky zejm. v souladu s Národní strategií rozvoje cyklistické dopravy (Priorita 2 Rozvoj cyklistiky pro posílení cestovního ruchu).

Realizační nástroje:

a) Realizační nástroje spadající do přímé, případně koordinační kompetence města

- § Marketingové a informační kampaně orientované na propagaci cestovního ruchu (tvorba nových vícejazyčných listových, elektronických propagačních materiálů a předmětů, návrh turistických programů, účast na veletrzích a workshopech cestovního ruchu, spolupráce s Agenturou Czechtourism, Karlovarským krajem atd.) a spolupráce s Karlovarským krajem při tvorbě těchto kampaní
- § Spolupráce s dalšími institucemi v oblasti rozvoje cestovního ruchu (např. se Svazem měst a obcí České republiky, Sdružením lázeňských míst ČR, případně dalšími regiony EU)
- § Propagace turistických produktů (ve spolupráci s ostatními městy a regiony)
- § Spolupráce s Karlovarským krajem v otázkách podpory rozvoje podnikání v oblasti cestovního ruchu
- § Spolupráce s ostatními regiony v oblasti rozvoje produktů cestovního ruchu v oblastech rozvoje cestovního ruchu, zpřístupnění produktů cestovního ruchu a vytvoření komplexní nabídky v oblasti cestovního ruchu
- § Značení, opravy, úpravy a rozvoj cyklotras a cyklostezek s přímým dopadem na cestovní ruch (vč. doplňkového zařízení), výstavba a rekonstrukce turistických tras pro pěší, lyžaře a jezdce na koních a naučných stezek vč. doprovodné infrastruktury (např. lanové dráhy)
- § Monitoring potřeb podnikatelů v oblasti cestovního ruchu a navazujících služeb
- § Zpracování potřebných analýz a studií v oblasti cestovního ruchu a tvorba marketingových strategií
- § Vytváření místních a regionálních systémů informování turistů o atraktivitách cestovního ruchu
- § Účast, případně pořádání seminářů a sympozií o cestovním ruchu
- § Podpora a vytváření nových produktů cestovního ruchu
- § Zpracování statistik a analýz v oblastech návštěvnosti města a zpracování studií za účelem rozvoje lázeňství

b) Realizační nástroje spadající do přímé kompetence ostatních subjektů

- § Zavádění technicky vyspělých prostředků informačních a komunikačních technologií v oblasti cestovního ruchu
- § Výstavba, modernizace a rekonstrukce ubytovacích a stravovacích zařízení s přímou vazbou na cestovní ruch
- § Výstavba a modernizace turistické infrastruktury (např. rekreačních zařízení, turistických informačních center aj.) s prokazatelným dopadem na cestovní ruch
- § Realizace společných projektů a aktivit v oblasti cestovního ruchu (např. společné workshopy, prezentační a propagační materiály apod.)
- § Rozvoj cyklotras s využitím pro cestovní ruch, rozvoj turistických tras pro pěší, lyžaře a jezdce na koních a naučných stezek
- § Tvorba a propagace produktů cestovního ruchu, marketinové kampaně v oblasti cestovního ruchu, konání seminářů a sympozií o cestovním ruchu
- § Zakládání a rozvoj organizací cestovního ruchu
- § Rozvoj ekoturistiky a hipoturistiky
- § Rozšiřování segmentu služeb v oblasti cestovního ruchu
- § Užší spolupráce s poskytovateli služeb cestovního ruchu

Subjekty implementující opatření

Na implementaci opatření se budou podílet:

- § město, případně jím zřizované a zakládané organizace,
- § Karlovarský kraj,
- § Česká republika,
- § Svaz měst a obcí České republiky,
- § Sdružení lázeňských míst ČR,
- § sdružení obcí,
- § ostatní příspěvkové organizace,
- § školská zařízení a ostatní vzdělávací instituce,
- § nestátní neziskové organizace,
- § podnikatelské subjekty,
- § zájmová sdružení právnických osob,
- § Hospodářská komora a její složky.

2.2.3 Opatření 2.3: Aktivizace nemovitostních zdrojů pro lázeňství a cestovní ruch**Zaměření opatření**

Opatření je zaměřeno především na nemovité objekty a na jejich případné využití pro potřeby lázeňství a cestovního ruchu. Město Mariánské Lázně je v současné době (k 30. 6. 2007) vlastníkem 137 nájemních ploch o celkové výměře 11 530 m². Některé objekty v současné době nejsou efektivně využívány a je možné pro ně nalézt odpovídající uplatnění především z hlediska rozvoje cestovního ruchu a lázeňství. Velmi významnou zónou, kterou je možné využít mj. i jako území nabízející nové podnikatelské možnosti v oblasti lázeňství a cestovního ruchu, je areál Arnika. Jedná se o lokalitu ležící na strategickém místě v Mariánských Lázních.

Zdůvodnění opatření

Město Mariánské Lázně v současné době disponuje určitým počtem objektů, které jsou svým typem nebo četností výskytu ve městě poměrně významné. Často je však tyto objekty možné charakterizovat poměrně nevyhovujícím technickým stavem. V případě nemovitostí, které nejsou ve vlastnictví města Mariánské Lázně, je efektivní u vhodných objektů podporovat jejich využití pro potřebu lázeňství a cestovního ruchu v souladu s územním plánem města

Úkolem opatření je nalézt vhodné nemovité objekty, které lze efektivně využít pro potřeby cestovního ruchu a lázeňství a uvést tyto nemovitosti do odpovídajícího stavu, případně nalézt vhodného investora, jehož záměrem bude využít předmětný objekt pro potřeby v souladu s tímto opatřením. Zlepšení zmiňovaného stavu má značný význam pro povzbuzení ekonomického růstu města.

Realizační nástroje:

- a) **Realizační nástroje spadající do přímé, případně koordinační kompetence města**
- § Pasportizace nemovitostí ve vlastnictví města s cílem jejich využití pro potřeby lázeňství a cestovního ruchu (případně ve vlastnictví ostatních subjektů) za účelem jejich kategorizace
 - § Zpracování studií k optimálnímu využití nemovitostí
 - § Podpora budování a rozvoje nemovitostí s využitím pro lázeňství a cestovní ruch (např. formou partnerství projektům) včetně investic do infrastruktury v okolí těchto nemovitostí
 - § Podpora rekonstrukce stávajících nemovitostí a budování nových kapacit pro lázeňství a cestovní ruch a podpora zkvalitnění parkových ploch návazných na tyto nemovitosti
 - § Investice do infrastruktury v okolí nemovitostí, které jsou předmětem úprav za účelem jejich využití pro potřeby lázeňství a cestovního ruchu včetně zkvalitnění parkových ploch
 - § Podpora využití chátrajících nemovitostí (tzv. brownfields) pro potřeby lázeňství a cestovního ruchu v souladu s územním plánem
 - § Rekonstrukce nemovitých objektů za účelem jejich využití v oblasti lázeňství a cestovního ruchu včetně investic do infrastruktury v okolí těchto nemovitostí
 - § Zpracování projektového záměru na celkovou rekonstrukci Mariína pramene a navazujícího parku včetně modernizace objektů v prostoru mezi Centrálními lázněmi a Lázeňskou ulicí (budova Spojených provozů aj.); součástí bude i revitalizace několika rybníčků a jezer¹
- b) **Realizační nástroje spadající do přímé kompetence ostatních subjektů**
- § Rekonstrukce nemovitostí, nemovitých kulturních památek, parkových ploch a památkově hodnotných objektů včetně investic do infrastruktury v okolí těchto nemovitostí
 - § Zapojení nevyužitých památek do cestovního ruchu
 - § Projekty zaměřené na využití chátrajících nemovitostí (tzv. brownfields), kulturních památek a památkově hodnotných objektů historické zástavby center sídel do systému lázeňství a cestovního ruchu vč. jejich propagace
 - § Projekty zaměřené na využití území a zón pro podnikatelské účely v oblasti lázeňství a cestovního ruchu (zejm. rozvojové území Arnika)

Subjekty implementující opatření

Na implementaci opatření se budou podílet:

- § město, případně jím zřizované a zakládané organizace,
- § Česká republika,
- § Karlovarský kraj,
- § obecně prospěšné společnosti,
- § ostatní příspěvkové organizace,
- § nestátní neziskové organizace,
- § podnikatelské subjekty,
- § fyzické osoby nepodnikatelé,
- § zájmová sdružení právnických osob.

¹ Rekonstrukci Mariína pramene a navazujícího parku je nutné řešit v souladu s požadavkem, že ve východní části kolem toku je potřeba realizovat šetrnější provedení porostu pod areálem hotelu Koliba s ohledem na staré a hodnotné buky.

2.3 Prioritní osa 3: Efektivizace veřejné správy

2.3.1 Opatření 3.1: Výkon veřejné správy

Zaměření opatření

Proces transformace České republiky v oblasti územní veřejné správy je doprovázen rozsáhlým přesunem kompetencí na samosprávné celky. Vznikem krajské úrovně veřejné správy a vznikem obcí s rozšířenou působností byla po stránce institucionální dokončena reforma územní veřejné správy.

V současnosti se pozornost soustředí na modernizaci veřejné správy, hlavně na zvyšování efektivity jejího fungování. Snahou je vytvářet podmínky pro hospodářský i sociální rozvoj. Vychází se z vládou schváleného postupu reformy a modernizace veřejné správy.

Zdůvodnění opatření

Město Mariánské Lázně je z hlediska veřejné správy obcí s rozšířenou působností a zároveň obcí s pověřeným obecním úřadem. Správní obvod města tvoří území následujících obcí: Drmoul, Lázně Kynžvart, Mariánské Lázně, Mnichov, Ovesné Kladruby, Prameny, Stará Voda, Teplá, Trstěnice, Tři Sekery, Valy, Velká Hleďsebe, Vlkovice, Zádub - Závašín.

Vzhledem k rozsáhlé reformě územní veřejné správy a jejímu pokračování je nutné, aby město Mariánské Lázně zabezpečilo fungování a rozvoj svého území všemi možnými dostupnými prostředky. Stav fungování veřejné správy všeobecně stále není optimální, rezervy lze spatřovat zejm.:

- § ve zvýšení efektivity řízení díky ICT,
- § ve využívání informačních a komunikačních technologií ve veřejné správě a elektronických služeb ve veřejné správě a organizacích zřizovaných subjekty veřejné správy (vč. elektronických služeb jako např. eGovernmentu, digitalizace),
- § v pořízení a verifikaci, údržbě a aktualizaci, sdílení a zabezpečení elektronických dat,
- § v komunikaci úřadu s veřejností,
- § v komunikaci a spolupráci města s územní veřejnou správou – Karlovarským krajem a ústřední veřejnou správou,
- § v kvalitě řízení a managementu úřadu,
- § ve zvyšování kvalifikace, znalostí a odbornosti zaměstnanců úřadů a organizací zřizovaných úřady; e-learning.

Nástroje uvedené v rámci tohoto opatření budou realizovány především ze strany Městského úřadu Mariánské Lázně, nicméně některé aktivity, zejm. v oblasti realizace vzdělávacích a dalších projektů určených pro veřejnou správu města, budou vykonávány prostřednictvím ostatních subjektů spolupracujících s městem Mariánské Lázně na základě smluvních vztahů.

Realizační nástroje:

- a) **Realizační nástroje spadající do přímé, případně koordinační kompetence města**
 - § Implementace moderních metod zvyšování výkonnosti, kvality a transparentnosti činnosti Městského úřadu Mariánské Lázně, jejich monitoring, zavádění nástrojů k efektivnímu řízení města (např. Service Level Environment Management, workflow, Document Management System, manažerské řízení, nákladové účetnictví aj.)
 - § Rozvoj služeb informační společnosti (vč. eGovernmentu), rozvoj GIS a digitalizace dat
 - § Zvyšování odborné úrovně zaměstnanců úřadu a organizací zřizovaných a zakládaných úřadem, další vzdělávání zaměstnanců
 - § Zefektivnění řízení lidských zdrojů, vč. vzdělávání
 - § Pořízení a verifikace, údržba a aktualizace, sdílení a zabezpečení elektronických dat
 - § Zapojování do systému sdílení dat a elektronických služeb

- § Partnerství s veřejnými a soukromými subjekty, realizace PPP projektů
- § Spolupráce s partnery z regionu, celé ČR a z členských zemí EU, využití zkušeností relevantních institucí z příhraničních a dalších regionů EU (zejm. města a obce)
- § Realizace projektů zaměřených na místní rozvoj, informovanost a osvětu veřejnosti (např. společná setkávání s veřejností)
- § Realizace projektů zaměřených na nové formy komunikace s veřejností

b) Realizační nástroje spadající do přímé kompetence ostatních subjektů

- § Projekty zaměřené na rozvoj služeb informační společnosti, využití informační a komunikační technologie především v územní veřejné správě
- § Realizace projektů zaměřených na zvýšení úrovně a kvality zabezpečení dat
- § Realizace projektů zaměřených na digitalizaci dat
- § Pořádání konferencí a pracovních seminářů
- § Realizace projektů zaměřených na zefektivnění řízení lidských zdrojů, místní rozvoj, informovanost a osvětu veřejnosti, vč. vzdělávání a zvýšení kvalifikace zaměstnanců veřejné správy

Subjekty implementující opatření

Na implementaci opatření se budou podílet:

- § město, případně jím zřizované a zakládané organizace,
- § Karlovarský kraj,
- § Česká republika,
- § sdružení obcí,
- § Karlovarský kraj,
- § podnikatelské subjekty,
- § školská zařízení a ostatní vzdělávací instituce,
- § nestátní neziskové organizace.

2.3.2 Opatření 3.2: Bytová politika města

Zaměření opatření

Opatření 3.2 Bytová politika města poměrně úzce souvisí s opatřením 2.3 Aktivizace nemovitostních zdrojů pro lázeňství a cestovní ruch především s ohledem na vytipování nemovitostí vhodných pro jejich využití v oblasti cestovního ruchu a lázeňství ve vlastnictví města.

Opatření 3.2 je zaměřeno na vytipování vhodných nemovitostí, které je vhodné vlastnit ze strany města Mariánské Lázně za účelem jejich využití především pro účely startovního a případně dalšího sociálního bydlení.

Následující oblastí zaměření opatření je podpora výstavby objektů sloužících pro běžné bydlení obyvatel města v návaznosti na územní plán města Mariánské Lázně.

Zdůvodnění opatření

Opatření je začleněno do strategie především z toho důvodu, že se zhoršuje dostupnost bydlení pro specifické skupiny obyvatel. To s sebou nese problémy představované především sociální exkluzí určitých skupin obyvatelstva a vyvoláváním společenského napětí.

Cílem opatření je určit, které nemovitosti určené pro bydlení je vhodné vlastnit městem Mariánské Lázně, které nemovitosti by měly být určeny k prodeji za účelem jejich efektivnějšího využití, a které nemovitosti ve vlastnictví města je vhodné využívat pro běžné bydlení za současného vymezení nemovitostí s využitím pro sociální bydlení, případně jako tzv. startovní byty.

Strategie povede ke zvýšení dostupnosti bydlení pro sociálně slabší skupiny domácností a zajistí vyšší efektivitu veřejných výdajů v oblasti bytové politiky města.

Rozvoj v oblasti bytové politiky města bude zaměřen především na území tzv. „dolního města“, které nabízí vhodné podmínky pro rozvoj infrastruktury pro běžný život obyvatel města.

Realizační nástroje:

- a) **Realizační nástroje spadající do přímé, případně koordinační kompetence města**
- § Paspportizace nemovitostí ve vlastnictví města sloužících k bydlení s cílem jejich efektivního využití pro potřeby startovního a dalšího sociálního bydlení
 - § Paspportizace nemovitostí ve vlastnictví města sloužících k bydlení s cílem jejich efektivního využití (resp. vyčlenění k prodeji za účelem jejich efektivnějšího využití)
 - § Paspportizace nemovitostních ploch s cílem jejich vyčlenění pro rozvoj a výstavbu nemovitostí pro běžné bydlení obyvatel města
 - § Zpracování bytové koncepce města a dalších studií ke zlepšení bytové politiky města
 - § Podpora budování nových kapacit a rekonstrukce stávajících nemovitostí s cílem jejich využití pro bydlení,
 - § Investice do infrastruktury v okolí nemovitostí, které jsou předmětem úprav
 - § Podpora využití chátrajících nemovitostí (tzv. brownfields) pro potřeby bydlení
 - § Spolupráce se soukromým sektorem v oblasti bytové politiky
- b) **Realizační nástroje spadající do přímé kompetence ostatních subjektů**
- § Spolupráce soukromého sektoru s veřejným v oblasti bytové politiky
 - § Výstavba a rekonstrukce domů a bytů (např. v dosud nevyužitých lokalitě Arnika)
 - § Výstavba a rekonstrukce objektů sloužících pro běžné bydlení obyvatel města

Subjekty implementující opatření

Na implementaci opatření se budou podílet:

- § město, případně jím zřizované a zakládané organizace,
- § podnikatelské subjekty,
- § fyzické osoby nepodnikatelé,
- § zájmová sdružení právnických osob.

2.3.3 Opatření 3.3: Bezpečnostní politika města

Zaměření opatření

Bezpečnostní politiku města chápeme především jako soubor principů směřujících k všestrannému zabezpečení preventivní a represivní činnosti v oblasti kriminality, úsilí zaručit individuální svobody a práva občanů. Kromě Policie České republiky jsou bezpečnostní aktivity na území města vykonávány také prostřednictvím Městské policie Mariánské Lázně. Bezpečnostní politika města je ze strany veřejnosti a obyvatel města vnímána právě díky Městské policii.

Opatření je primárně zaměřeno na zvýšení bezpečnosti ve městě s ohledem na zvyšující se počet návštěvníků města. Zvýšení bezpečnosti ve městě bude provedeno prostřednictvím realizace souboru aktivit, které budou mít za následek zejm. zvýšení kvalifikace Městské policie a její efektivní fungování. Jedná se o boj proti násilné kriminalitě, ohrožování veřejného pořádku, vandalismu, rizikům silniční dopravy ve městě, kriminalitě dětí, mládeže atd.

Opatření je rovněž zaměřeno na zvyšování kvalifikačních předpokladů odpovědných orgánů města v oblastech krizových situací a mimořádných událostí.

Zdůvodnění opatření

Vzhledem k časovému horizontu, v rámci kterého je tvořen Strategický plán rozvoje města Mariánské Lázně, tedy v horizontu do roku 2015, je nutné zajistit profesionální organizaci a řízení Městské policie Mariánské Lázně vč. její efektivní činnosti, a to zejm. z toho důvodu, že se v následujícím období do roku 2015 předpokládá zvýšená návštěvnost a větší koncentrace obyvatel ve městě, a to nejen ze strany turistů.

Výše uvedený vývoj v sobě nese i vyšší koncentraci patologických jevů ve společnosti, mimo jiné i snížení úrovně bezpečnosti obyvatelstva. Proto je třeba provést opatření za účelem eliminace těchto negativních jevů.

Formulace opatření vychází především ze skutečnosti, že základním principem vnitřní bezpečnosti je prevence. Cílem opatření je prohloubit úroveň teoretických znalostí a zejm. praktických dovedností strážníků Městské policie.

Nástroje uvedené v rámci tohoto opatření budou realizovány především ze strany Městského úřadu Mariánské Lázně, resp. Městské policie Mariánské Lázně, nicméně některé aktivity v oblasti vzdělávacích projektů budou vykonávány prostřednictvím ostatních (např. podnikatelských) subjektů a dalších vzdělávacích institucí.

Realizační nástroje:**a) Realizační nástroje spadající do přímé, případně koordinační kompetence města**

§ Analýza potřeb obyvatel města a jeho návštěvníků v oblasti bezpečnosti

§ Realizace vzdělávacích aktivit určených pro složky Městské policie Mariánské Lázně zaměřených na zvyšování jazykových dovedností

§ Realizace vzdělávacích aktivit určených pro složky Městské policie Mariánské Lázně zaměřených na zvyšování manažerských aktivit a legislativní pořádek

§ Realizace vzdělávacích aktivit určených pro složky Městské policie Mariánské Lázně zaměřených na zvyšování komunikačních dovedností (práce s telekomunikačními a informačními technologiemi, komunikace při běžných situacích, profesionální vzdělávání, atd.)

§ Realizace vzdělávacích aktivit určených pro složky Městské policie Mariánské Lázně zaměřených na „simulaci zásahů“

§ Spolupráce s odpovědnými orgány Karlovarského kraje v oblastech vzdělávacích aktivit určených pro krizový štáb města

§ Zvýšení úrovně vybavenosti Městské policie (mj. stavební práce, zařízení, kamerový systém ve městě)

b) Realizační nástroje spadající do kompetence ostatních subjektů

§ Realizace vzdělávacích programů určených pro Městskou policii Mariánské Lázně

§ Realizace vzdělávacích programů pro odpovědné orgány města v oblastech krizových situací a mimořádných událostí

Subjekty implementující opatření

Na implementaci opatření se budou podílet:

- § město, případně jím zřizované a zakládané organizace,
- § Karlovarský kraj,
- § Česká republika,
- § Městská policie Mariánské Lázně,
- § podnikatelské subjekty,
- § nestátní neziskové organizace,
- § ostatní vzdělávací instituce.

2.4 Prioritní osa 4: Rozvoj infrastruktury

2.4.1 Opatření 4.1: Dopravní infrastruktura

Zaměření opatření

Dopravní infrastruktura je klíčovým faktorem rozvoje města. Z tohoto důvodu je nutné věnovat relevantní zdroje a aktivity na modernizaci stávající dopravní infrastruktury vč. zajištění systémové údržby.

Opatření je zaměřeno jednak na budování místních komunikací a parkovacích ploch ve městě (tzv. „doprava v klidu“), tak na rozvoj veřejné hromadné dopravy, případně cyklistické dopravy z hlediska plnohodnotné dopravní obsluhy města ve vhodných lokalitách. Z pohledu cyklistické dopravy je pro město Mariánské Lázně relevantní Národní strategie rozvoje cyklistické dopravy, zejm. Priorita 1 Rozvoj cyklistiky jako rovnocenného prostředku obsluhy území.

Zdůvodnění opatření

Oblast dopravní infrastruktury je poznamenána nedostatkem financí na údržbu, modernizaci a rozvoj, a to jak na úrovni města a kraje, tak na úrovni České republiky. Město Mariánské Lázně v minulosti částečně obnovilo vozový park MHD nákupem 5 nových trolejbusů, čímž výrazně přispělo ke zvýšení kultury cestování ve městě.

Do budoucna je však nutné v tomto trendu pokračovat a vybudovat takovou dopravní infrastrukturu ve městě, která bude sloužit nejen obyvatelům města, ale i jeho návštěvníkům. Velmi vhodné je zaměřit se na rozvoj cyklistické dopravy ve vztahu k plnohodnotné dopravní obsluze území města, které pro tento způsob dopravy nabízí velmi vhodné podmínky, zejm. s ohledem na kvalitu životního prostředí

Realizační nástroje:

- a) **Realizační nástroje spadající do přímé, případně koordinační kompetence města**
- § Modernizace vybraných úseků silnic (místních komunikací)
 - § Modernizace a výstavba terminálů veřejné hromadné přepravy osob vč. železniční stanice města
 - § Prosazování zájmů města na krajské a národní úrovni, zejm. s důrazem na zvýšení kultury cestování, vybavenosti a počtu spojů, obzvláště v oblasti železniční dopravy.
 - § Podpora, propagace a modernizace veřejné hromadné přepravy osob vč. obnovy a rozšiřování vozového parku MHD
 - § Rozšiřování trolejbusové dopravy ve městě
 - § Prosazování zájmů města v oblasti dopravy na krajské úrovni
 - § Rozvoj a budování cyklostezek a cyklotras s důrazem na plnohodnotnou obslužnost území, spolupráce na krajské úrovni při napojení cyklostezek na síť Karlovarského kraje (vč. doprovodné infrastruktury), spolupráce se SRN
 - § Tvorba účinných opatření pro regulaci individuální automobilové dopravy v lázeňském centru města, výstavba parkovacích ploch (tzv. doprava v klidu)
 - § Rozšíření zapojení města do regionálního integrovaného dopravního systému
 - § Zavádění inteligentních dopravních systémů na podporu zvyšování bezpečnosti a plynulosti silniční dopravy
 - § Podpora lokalizace záchytných parkovišť mimo obytnou zónu a lázeňské místo
 - § Podpora technického zajištění bezpečného pohybu po městě pro osoby s postižením pohybového aparátu a smyslů a podpora cyklistické dopravy po celém městě

b) Realizační nástroje spadající do přímé kompetence ostatních subjektů

- § Realizace projektů zaměřených na rozvoj (modernizaci) dopravní infrastruktury
- § Realizace projektů zaměřených na rozvoj cyklistické dopravy, veřejné přepravy osob a terminálů veřejné hromadné přepravy osob
- § Projekty zaměřené na zavádění inteligentních dopravních systémů

Subjekty implementující opatření

Na implementaci opatření se budou podílet:

- § město, případně jím zřizované a zakládané organizace,
- § Karlovarský kraj,
- § Česká republika,
- § Správa železniční dopravní cesty, státní organizace,
- § sdružení obcí,
- § ostatní příspěvkové organizace,
- § vlastníci dopravní infrastruktury,
- § podnikatelské subjekty,
- § zájmová sdružení právnických osob.

2.4.2 Opatření 4.2: Technická infrastruktura**Zaměření opatření**

Opatření 4.2: Technická infrastruktura je zaměřeno na zavádění ICT a zvyšování ICT gramotnosti nejširších vrstev obyvatelstva, dále na Technickou infrastrukturu v oblasti životního prostředí (ČOV, kanalizace) a modernizaci energetické sítě, realizace úspor energie a využívání alternativních a obnovitelných zdrojů.

V oblasti ICT je pak nutné zaměřit se na opatření, která napomohou rozvoji informačních a komunikačních technologií, a díky vyšší gramotnosti obyvatelstva v této oblasti pomohou zvýšit celkovou atraktivitu města i zlepšit podmínky pro rozvoj MSP.

Zdůvodnění opatření

Kvalitní technická infrastruktura je jednou ze základních podmínek pro rozvoj ekonomických aktivit a pro zajištění základních životních potřeb. Rostoucí význam technické infrastruktury s ohledem na využití informačních a komunikačních technologií je zřejmý, zejm. s ohledem na možnosti využití internetu.

V dlouhodobém horizontu představuje internet poměrně značný rozvojový potenciál pro oblasti ležící mimo velká správní centra kraje a města velikostní kategorie Mariánských Lázní, která nabízejí kvalitní přírodní podmínky pro život obyvatel. Tento potenciál spočívá především v návaznosti na nově vznikající pracovní místa, k jejichž obsazení není nutná fyzická přítomnost zaměstnance na pracovišti.

Realizační nástroje:

- a) **Realizační nástroje spadající do přímé, případně koordinační kompetence města**
 - § Podpora zavádění širokopásmových přípojek ve městě (pokrytí bezdrátovým internetem)
 - § Podpora realizace vzdělávacích programů zaměřených na ICT dovednosti
 - § Rekonstrukce a výstavba místní technické infrastruktury (vodovody, kanalizace, ČOV energetické sítě, zásobování plynem a teplem)
 - § Podpora projektů zaměřených na úspory energie u nepodnikatelské sféry
 - § Podpora využití alternativních a obnovitelných zdrojů energie

b) Realizační nástroje spadající do přímé kompetence ostatních subjektů

- § Realizace vzdělávacích programů zaměřených na ICT dovednosti
- § Projekty v oblasti místní technické infrastruktury (vodovody, kanalizace, ČOV, energetické sítě, zásobování plynem a teplem)
- § Modernizace energetické sítě
- § Zvyšování počítačové gramotnosti, zřizování míst, případně center veřejného přístupu k internetu a zavádění širokopásmových přípojek do obcí
- § Realizace projektů zaměřených na úspory energie a realizace projektů zaměřených na využití obnovitelných a alternativních zdrojů energie

Subjekty implementující opatření

Na implementaci opatření se budou podílet:

- § město, případně jím zřizované a zakládané organizace,
- § ostatní příspěvkové organizace,
- § nestátní neziskové organizace,
- § podnikatelské subjekty,
- § fyzické osoby nepodnikatelé,
- § zájmová sdružení právnických osob.

2.5 Prioritní osa 5: Zlepšení kvality života

2.5.1 Opatření 5.1: Sociální a zdravotní infrastruktura a služby

Zaměření opatření

Veřejné zdraví je charakterizováno zdravotním stavem populace a jejich skupin. Tento zdravotní stav je určován souhrnem přírodních, životních a pracovních podmínek a způsobem života. Ochrana a podpora veřejného zdraví je souhrn činností a opatření směřujících k vytváření zdravých životních a pracovních podmínek a zabránění ohrožení zdraví.

Sociální a zdravotní infrastrukturou se rozumí stavby, zařízení a pozemky sloužící pro poskytování sociálních služeb a péče o rodinu, zdravotní služby a ochranu obyvatelstva zřizované nebo užívané ve veřejném zájmu.

Opatření 5.1 Sociální a zdravotní infrastruktura a služby je poměrně úzce provázáno s opatřením 3.2 Bytová politika města, zejm. v sociální oblasti týkající se sociálního bydlení a startovních bytů.

Zdůvodnění opatření

Pro město Mariánské Lázně jsou v rámci výše uvedeného podstatná tři zařízení. Městská nemocnice Mariánské Lázně, Domov pro seniory skládající se z domova pro seniory a domova – bývalého penzionu pro seniory a dále Dětský domov a školní jídelna Mariánské Lázně, jehož zřizovatelem je Karlovarský kraj.

Ve městě Mariánské Lázně sídlí výjezdové stanoviště Územní zdravotnické záchranné služby Karlovarského kraje. Na výjezdovém stanovišti jsou evidovány výjezdové skupiny rychlé lékařské pomoci i rychlé zdravotnické pomoci.

I přes poměrně příznivý vývoj zdravotního stavu obyvatel v Mariánských lázních, je nutné v rámci zdravotních politik respektovat dokument zaměřený na podporu a ochranu veřejného zdraví obyvatel Karlovarského kraje „Program Zdraví 21 pro Karlovarský kraj“ a projekt „Zdravé město“. Tento program v sobě zahrnuje mimo jiné oblasti týkající se zdraví mladých, zdravého stárnutí, prevence infekčních onemocnění, zdravého a bezpečného životního prostředí a snížení škod způsobených návykovými látkami.

Z hlediska sociálních služeb se pro velikostní kategorii města jeví jako jedna z vhodných forem rozvoje těchto služeb podpora domácí péče, která je nevyhnutelná především v obcích s nižším počtem obyvatel. Domácí zdravotní péče (vč. domácí hospicové péče), která má na nemocné velmi příznivý psychologický vliv, se všeobecně těší stále větší pozornosti.

Realizační nástroje pro oblast zdravotnictví:

- a) **Realizační nástroje spadající do přímé, případně koordinační kompetence města**
- § Modernizace objektů a efektivizace provozu Městské nemocnice Mariánské Lázně
 - § Prověření stávajícího rozsahu poskytované péče Městské nemocnice Mariánské Lázně a případné zavedení/omezení rozsahu některých oborů/oddělení
 - § Podpora zavádění informačních technologií do zdravotnických zařízení
 - § Implementace dokumentu „Program Zdraví 21 pro Karlovarský kraj“ na území města Mariánské Lázně
 - § Ve spolupráci s Karlovarským krajem zajištění informovanosti obyvatel o preventivních programech ve zdravotnictví
 - § Využívání moderních technologických postupů a metod, které umožňují zdravotnickým zařízením poskytovat lepší, kvalitnější a efektivnější zdravotní péči pacientům

b) Realizační nástroje spadající do přímé kompetence ostatních subjektů

- § Modernizace zdravotnických a lázeňských zařízení a zavádění informačních technologií do těchto zařízení
- § Aktivity prováděné v souladu s programem „Zdraví 21 pro Karlovarský kraj“
- § Projekty zaměřené na zdravotní osvětu a prevenci

Realizační nástroje pro sociální oblast:**a) Realizační nástroje spadající do přímé, případně koordinační kompetence města**

- § Zpracování komunitního plánu města Mariánské Lázně, případně spolupráce s Karlovarským krajem v oblasti komunitního plánování
- § Podpora stávajících terénních sociálních služeb (tzn. služeb umožňujících setrvání uživatele v jeho přirozeném prostředí) a vytváření podmínek pro zvýšení kapacity terénních sociálních služeb - domácí zdravotní péče (vč. domácí hospicové péče)
- § Modernizace sociálních zařízení s ohledem na kvalitu poskytovaných sociálních služeb
- § Projekty pomoci skupinám osob ohroženým sociálním vyloučením a dalším rizikovým skupinám obyvatelstva, projekty zaměřené na sociální začleňování příslušníků sociálně vyloučených komunit
- § Výstavba chráněných bytů, realizace zařízení „na půl cesty“ pro duševně nemocné či vyloučené z důvodů tělesného postižení, umožnění stárnoucím osobám žít ve dvougeneračních rodinách a osobám se zdravotním handicapem integrované
- § Podpora místních spolků a sdružení posilujících soběstačnost starších občanů
- § Zahájení jednání s Karlovarským krajem o přemístění dětského domova do vhodnější lokality

a) Realizační nástroje spadající do přímé kompetence ostatních subjektů

- § Projekty pomoci skupinám osob ohroženým sociálním vyloučením a dalším rizikovým skupinám obyvatelstva, projekty zaměřené na sociální začleňování příslušníků sociálně vyloučených komunit
- § Realizace terénních sociálních služeb - domácí zdravotní péče (vč. domácí hospicové péče)

Subjekty implementující opatření

Na implementaci opatření se budou podílet:

- § město, případně jím zřizované a zakládané organizace,
- § sdružení obcí,
- § Karlovarský kraj,
- § subjekty poskytující zdravotní a sociální péči,
- § Krajská hygienická stanice,
- § nestátní neziskové organizace,
- § podnikatelské subjekty,
- § zájmová sdružení právnických osob,
- § Zdravotní ústav se sídlem v Karlových Varech
- § církev.

2.5.2 Opatření 5.2: Fyzická atraktivita města pro lázeňské i nelázeňské území města**Zaměření opatření**

V případě města Mariánské Lázně je vhodné zaměřit opatření 5.2 zejm. na fyzickou atraktivitu města s cílem zabránit vzniku sociálně nepříznivého prostředí, a to prostřednictvím zvýšení kvality místní veřejné infrastruktury a fyzického vzhledu města.

Zdůvodnění opatření

Zlepšení fyzického vzhledu sídel a fungování veřejné infrastruktury města zlepšení jeho přirozených funkcí je jedním ze základních faktorů pro zlepšení kvality života ve městě. Infrastruktura se značným způsobem podílí na uspokojování ekonomických, sociálních a kulturních potřeb obyvatel, a tím i na celkové ekonomické a sociální stabilizaci města.

Kromě estetických a funkčních zlepšení je přínosem revitalizace sídel omezování extenzivního způsobu rozvoje, tzn. omezování rozšiřování zastavěné plochy při současném zachování zanedbaných objektů a ploch v centrech sídel.

Důvodem, proč je nutné, aby se město zaměřilo na svou fyzickou atraktivitu je mimo jiné i poměrně výrazná migrace obyvatelstva, kterou je nutné omezit.

Další důležitou oblastí, na kterou je nutno zaměřit opatření 5.2, jsou aktivity související s architektonickým rázem města a s ohledem na vyhlášení Městské památkové zóny Mariánské Lázně. Velmi vhodné je i nadále dohlížet nad architektonickým rázem města, především s důrazem na sjednocení tohoto rázu.

Realizační nástroje:

- a) **Realizační nástroje spadající do přímé, případně koordinační kompetence města**
- § Zřízení odboru/oddělení kultury a památkové péče (dohled nad architektonickým rázem města)
 - § Stavební obnova a dostavby veřejných prostranství vč. stavební obnovy nebo dostavby budov
 - § Revitalizace města vč. revitalizace chátrajících nemovitostí (tzv. brownfields) a investice do infrastruktury v okolí nemovitostí
 - § Zvyšování know-how v oblasti regenerace a revitalizace měst vč. sdílení „dobré praxe“ z ostatních zemí EU
 - § Renovace, rozvoj a zakládání veřejných zelených ploch, parků, veřejných prostranství a náměstí, veřejných prostorů a dalších rekreačních zón s důrazem na příměstské plochy a zóny
 - § Revitalizace a dořešení nežádoucího stavu v prostoru mezi Centrálními lázněmi a ulicí Lázeňskou – zejm. oblast kolem Mariina pramene
- b) **Realizační nástroje spadající do přímé kompetence ostatních subjektů**
- § Revitalizace chátrajících nemovitostí (tzv. brownfields) s využitím pro jiné než podnikatelské aktivity
 - § Revitalizace centra města a využití rozvojových ploch na území města (zejm. rozvojové území Arnika a
 - § Stavební obnova nebo dostavba budov

Subjekty implementující opatření

Na implementaci opatření se budou podílet:

- § město, případně jím zřízené a zakládané organizace,
- § obecně prospěšné společnosti,
- § školská zařízení a ostatní vzdělávací instituce,
- § nestátní neziskové organizace,
- § podnikatelské subjekty,
- § fyzické osoby nepodnikatelé,
- § zájmová sdružení právnických osob.

2.5.3 Opatření 5.3: Kultura, sport, volný čas

Zaměření opatření

Zaměření opatření je patrné již z jeho názvu. Z hlediska kultury je předmětem opatření zejm. efektivní využívání kulturního dědictví města, které je představováno hmotným a nehmotným dědictvím. Do kategorie hmotného kulturního dědictví patří zejm. kulturní památky (nemovité i movité), architektonicky hodnotná historická zástavba sídel, sbírkové předměty, atd. Nehmotné kulturní dědictví zahrnuje fenomény tradiční kultury, audiovizuální dědictví nebo knihovní fondy. V případě města Mariánské Lázně je v tomto ohledu významná Městská památková zóna.

V rámci Karlovarského kraje a tedy i v rámci Mariánských Lázní je možné konstatovat, že potenciál kulturního dědictví není dostatečně využíván. Pro efektivní využití tohoto potenciálu je nezbytné zkvalitnit stav hmotného kulturního dědictví a nalézt pro něj odpovídající uplatnění (ze strany občanů kraje, případně dalších subjektů, turistů a odborné veřejnosti).

Z hlediska nehmotného kulturního dědictví města je nutné zmínit, že financování kultury není výrazné, a to vzhledem k nízkému podílu státu ve srovnání s regiony, jako je Praha nebo regiony Jihomoravského kraje. Na financování kultury mají stále větší podíl vnější zdroje, tzn. především dotace a nestátní neziskové organizace. Nehmotné kulturní dědictví je velmi podstatné i z hlediska identifikace obyvatel s městem Mariánské Lázně.

Velmi důležitou oblastí z hlediska kultury a polohy města je úzká přeshraniční spolupráce města s regiony a městy Spolkové republiky Německo.

Další oblastí, na kterou je opatření zaměřeno, je sport a volný čas. Sport a tělovýchova patří mezi neúčinnější metody v oblasti prevence zdraví, prevence negativních sociálních jevů.

Zdůvodnění opatření

Na území města se nachází několik druhů památek, které jsou svým typem nebo četností výskytu v rámci republiky ojedinělé. Jedná se o objekty historizující zejm. lázeňskou architekturu. Nejvýznamnějšími nedostatky v oblasti památkové péče jsou špatný technický stav objektů a nedostatečná prezentace objektů. Kultura ve městě má svou tradici a svá specifika. Nabídka kulturních akcí je směřována nejen k jeho obyvatelům, ale také k lázeňským hostům a turistům.

Jedním z úkolů v následujících letech je zajistit ve městě nápravu nedostatků v péči o rozvoj a využití hmotného kulturního dědictví.

Ačkoliv je nabídka kulturních programů v souvislosti s lázeňskou tradicí z hlediska kvantity, přiměřená, svou orientací je příliš jednostranná a z hlediska potřeb mladé skupiny obyvatelstva města naprosto nedostatečná.

Z hlediska sportu a sportovního vyžití nabízí město poměrně široko škálu infrastruktury a spolků. V budoucím období je vhodné se zaměřit na volnočasové aktivity pro mladou skupinu obyvatel a rozvíjení mimo jiné infrastruktury pro vodní a zimní sporty, cykloturistiku, golf, kontaktní sporty, hipoturistiku a jezdeckví nebo tenis a alternativy těchto sportů.

Způsob trávení volného času a nabízené sportovní aktivity ve městě jsou důležité pro stávající obyvatele města. Pestrá a bohatá nabídka sportovních produktů a produktů pro volnočasové aktivity z oblasti sportu, spojená s vybaveností a potřebnou infrastrukturou pro sport vytváří ideální formy rozvoje společenských vztahů a napomáhá socializaci a kultivaci osobnosti. Důležitá se v této oblasti jeví podpora spolkové činnosti a v kontextu podmínek města také rozvoj sportů. Rozvíjení výše uvedených oblastí má významný vliv také na migraci obyvatelstva.

Rozvoj v oblasti sportu a volného času by měl být zaměřen především na území tzv. „dolního města“, které nabízí vhodné podmínky pro rozvoj infrastruktury pro běžný život obyvatel města.

Realizační nástroje:

- a) Realizační nástroje spadající do přímé, případně koordinační kompetence města**
- § Podpora vzniku nových kulturních akcí, zejm. akcí s přeshraničním charakterem a spolupráce s příhraničními regiony v oblasti kultury (např. festivaly, soutěže a další společenské akce)
 - § Zajišťování jednotné formy propagace památek, například ve spolupráci s Karlovarským krajem
 - § Podpora projektů zaměřených na zachování a využití kulturních památek a památkově hodnotných objektů a historické zástavby
 - § Neinvestiční podpora vzdělávacím projektům zaměřeným na posilování identity obyvatelstva s městem
 - § Podpora budování, rekonstrukce a rozvoji kapacit pro činnost Městského divadla, Městského muzea Mariánské Lázně, kina, Městské knihovny, galeriím nebo Západočeského symfonického orchestru Mariánské Lázně, o. p. s. a dalším kulturním zařízením zejm. s ohledem na pořádání významných tuzemských a mezinárodních kulturních akcí
 - § Podpora tradičních a fungujících kulturních akcí regionálního, nadregionálního a mezinárodního významu
 - § Podpora činnosti kulturních zařízení
 - § Pořádání konferencí a pracovních seminářů za účelem výměny zkušeností využití kulturních tradic a dalších kulturních produktů
 - § Podpora pořádání sportovních akcí místního, regionálního, nadregionálního i mezinárodního významu výhradně mimo území EVL Kladské rašeliny
 - § Tvorba informačního systému o sportovních akcích a infrastruktury pro sport (ve spolupráci s Karlovarským krajem)
 - § Přiměřená podpora spolkové a zájmové činnosti obyvatel (se zaměřením na rozvoj občanské společnosti)
 - § Rozšiřování nabídky všestranného sportovního vyžití obyvatel, zejm. v oblastech vodních (zřízení letního koupaliště) a zimních sportů, cykloturistiky, golfu, hipoturistiky a jezdeckví nebo tenisu.
 - § Provázání infrastruktury sportu s infrastrukturou cestovního ruchu
 - § Využití marketingové komunikace v oblasti kultury, sportu a volného času (zejm. propagace)
 - § Budování infrastruktury pro sportovní a volnočasové aktivity (např. letní koupaliště, areál pro kontaktní sporty, aj.)
 - § Využití rozvojové plochy Arnika ke kulturním, společenským a volnočasovým aktivitám
- b) Realizační nástroje spadající do přímé kompetence ostatních subjektů**
- § Rekonstrukce nemovitých kulturních památek a památkově hodnotných objektů (hmotného kulturního dědictví)
 - § Zapojení nevyužitých památek do cestovního ruchu
 - § Realizace vzdělávacích projektů a projektů zaměřených na posilování identity obyvatelstva s městem
 - § Budování a rozvoj nových kapacit, rekonstrukce stávajících kulturních a sportovních zařízení
 - § Rozvoj a modernizace infrastruktury pro sportovní a volnočasové aktivity
 - § Projekty zaměřené na využití chátrajících kulturních památek a památkově hodnotných objektů a historické zástavby vč. jejich propagace
 - § Projekty zaměřené na spolkovou a zájmovou činnost obyvatel

- § Rozšiřování nabídky všestranného sportovního vyžití obyvatel, zřizování a vybavování volnočasových areálů (zejm. v oblasti vodních a zimních sportů, golfu, hipoturistiky nebo tenisu)
- § Pořádání sportovních akcí místního, regionálního, nadregionálního i mezinárodního významu výhradně mimo území EVL Kladské rašeliny
- § Provázání infrastruktury sportu s infrastrukturou cestovního ruchu
- § Marketing a propagace sportu a rekreace vč. pořádání seminářů a konferencí
- § Využití rozvojové plochy Arnika ke kulturním, společenským a volnočasovým aktivitám

Subjekty implementující opatření

Na implementaci opatření se budou podílet:

- § město, případně jím zřizované a zakládané organizace,
- § sdružení obcí,
- § obecně prospěšné společnosti,
- § ostatní příspěvkové organizace,
- § nestátní neziskové organizace,
- § školská zařízení a ostatní vzdělávací instituce,
- § sportovní a společenské organizace,
- § podnikatelské subjekty,
- § fyzické osoby nepodnikatelé,
- § zájmová sdružení právnických osob.

3 Seznam zkratek

CR	Cestovní ruch
CZT	Centralizované zásobování teplem
ČHMÚ	Český hydrometeorologický ústav
ČOV	Čistírna odpadních vod
ČSÚ	Český statistický úřad
ČIŽP	Česká inspekce životního prostředí
DZVRVS	Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy Karlovarského kraje (2006)
GIS	Geografický informační systém
HDP	Hrubý domácí produkt
HPH	Hrubá přidaná hodnota
IDS	Integrovaný dopravní systém
ICT	Informační a komunikační technologie
MSP	Malé a střední podniky
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MT	Mez tolerance v rámci imisních limitů
NNO	Nestátní neziskové organizace
OKEČ	Odvětvová klasifikace ekonomických činností
ORP	Obce s rozšířenou působností
POÚ	Obec s pověřeným obecním úřadem
PPP	Private public partnership (partnerství soukromého a veřejného sektoru)
PPS	Parita kupní síly
ROP	Regionální operační program
SOŠ	Střední odborné školy
SOU	Střední odborné učiliště
SRN	Spolková republika Německo
VaV	Výzkum a vývoj
VOŠ	Vyšší odborné školy
VN	Vedení napětí
VVN	Vedení vysokého napětí
VŠ	Vysoké školy
EVL	Evropsky významná lokalita